



1-2 октября 2018  
КАЗАНЬ, ТАТАРСТАН

1-2 October 2018  
KAZAN, TATARSTAN

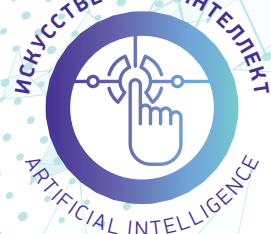
Организатор | Organizer

**Redenex**

+7 (495) 780-71-98  
info@redenex.com  
www.iotworldsummit.ru



# ПРОГРАММА САММИТА | SUMMIT PROGRAM



Партнеры | Partners



ФАБРИКА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



# 1 ОКТЯБРЯ. ДЕНЬ 1

---

**9:00-10:00 РЕГИСТРАЦИЯ. ПРИВЕТСТВЕННЫЙ КОФЕ**

**КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ ПУШКИН**

---

**10:00-10:05 ТОРЖЕСТВЕННОЕ ОТКРЫТИЕ**

---

**ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ОРГАНИЗАТОРА**

**Спикер:**

**Ольга Исакова** — Генеральный директор Redenex

---

**10:05-10:30 ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО**

**Спикеры:**

**Представитель Министерства Цифрового Развития, Связи И Массовых Коммуникаций РФ\***

**Роман Шайхутдинов** — Заместитель Премьер-министра Республики Татарстан — министр информатизации и связи Республики Татарстан

**Фарид Абдулганиев** — Министр экономики Республики Татарстан

---

**10:30-11:40 ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ. ЦИФРОВОЕ ЛИДЕРСТВО: ОТ СТРАТЕГИИ К РЕЗУЛЬТАТАМ**

**Вопросы для обсуждения:**

- Горизонты цифровой экономики: цифровая трансформация рынков и бизнеса
- Цифровая готовность: отраслевые вызовы в эпоху цифровой трансформации и модели их преодоления.
- Векторы глобального рынка: революция в технологиях, революция в конкурентной среде. Как меняется архитектура отраслей?
- Экономика данных и цифровая кооперация.
- Новые бизнес-модели: как построить лидерскую стратегию в новых реалиях?
- Эволюция 4.0 как новый способ для промышленных организаций преобразовать существующие предприятия и использовать новые возможности роста благодаря полностью цифровой цепочке создания стоимости
- Инвестиции в цифровые преобразования: обоснованность, монетизация, выгоды и преимущества.

**Модератор:**

**Леонид Коник** — Генеральный директор Comnews

**Спикеры:**

**Андрей Шолохов** — Генеральный директор РТС в России и СНГ

**Роман Петруца** — Директор Фонда развития промышленности

**Амит Курекар** — Глобальный технологический директор Procter & Gamble



ЗАЛ ТОЛСТОЙ  
**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ 4.0**  
ПАРТНЕР ФАБРИКА  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

**12:00 СОВЕТЫ ПО НАЧАЛУ РАБОТЫ С ПРОЕКТАМИ INDUSTRY 4.0 ДЛЯ ВАШЕЙ КОМПАНИИ**

•Текущий сценарий в цифровом производстве: области для фокусировки •Как выйти за рамки парадигмы «визуализации в реальном времени» и начать использовать машинное обучение •Как начать работу? (программное обеспечение, аппаратные средства и архитектура, которые вам нужно иметь на производстве) •Как определить цели цели, что измерять и как анализировать?

**Спикер**

**Амит Курекар** — Глобальный технологический директор Procter & Gamble

**12:30 РАЗВИТИЕ «УМНЫХ ПРОИЗВОДСТВ» НА БАЗЕ КОНЦЕПЦИИ E-F@STORY: ЯПОНСКАЯ СТРАТЕГИЯ SUPER SMART SOCIETY, ИЛИ «ОБЩЕСТВО 5.0»**

**Спикер**

**Андрей Гулаков** — генеральный менеджер подразделения промышленной автоматизации Mitsubishi Electric

**13:05 INDUSTRIE 4.0: ВЗГЛЯД ИЗНУТРИ**

Цифровой двойник - создание и использование на жизненном цикле производства. От документов к данным. Дата-центричность в примерах. Организационные изменения – ключ к эффективному использованию новых технологий

**Спикер**

**Алексей Кирченев** — Генеральный директор, EPLAN Software & Service



ЗАЛ ДОСТОЕВСКИЙ  
**УМНЫЙ ГОРОД**  
ПАРТНЕР КВАДРА ТЕХНОЛОГИИ

**12:00 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ. УМНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ИННОВАЦИОННЫХ ГОРОДОВ**

Инфраструктура как основа умного города. Применение сквозных технологий во всех сферах городского хозяйства (мобильность, безопасность и среда обитания, повышение конкурентоспособности, развитие социального и человеческого капитала, повышение качества жизни).

**Спикеры**

**Алексей Чукарин** — заместитель руководителя Департамента информационных технологий города Москвы

**Ирина Ильина** — Лиректор Института региональных исследований и городского планирования НИУ ВШЭ

**Елена Долгих** — член Совета директоров, Генеральный директор Агентство Эс Джи Эм

**Александр Данилин\*** — Руководитель направления стратегических проектов и инициативы CityNext Microsoft Russia

**Карл-Филип Коэнеграхтс** — главный специалист по стратегии, г. Гент, Бельгия

**Айрат Хайруллин** — Мэр Альметьевска

**Руслан Шагалеев** — Мэр Иннополиса

**12:50 ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ И РЕЦЕПТЫ SMART CITY: ОПЫТ ЕВРОПЫ**

**Спикер**

**Карл-Филип Коэнеграхтс** — главный специалист по стратегии, г. Гент, Бельгия



ЗАЛ ПУШКИН  
**ИОТ КОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ**

**Модератор потока**

**Дмитрий Марков** — Исполняющий обязанности директора направления «Информационная инфраструктура», Цифровая экономика АНО, Россия

**12:00 ПРЕЗЕНТАЦИЯ КРУПНЕЙШЕГО В РФ ПРОЕКТА НА БАЗЕ LORAWAN**

**Спикер**

**Aurora Mobile Technologies**

**12:20 РОССИЙСКИЙ РЫНОК INDUSTRIAL IOT ВНЕ ЗОН GSM И ПЕРСПЕКТИВЫ КЛЮЧЕВЫХ ОТРАСЛЕЙ**

**Спикер**

**Дмитрий Тарасов** — Директор по продажам Iridium

**12:40 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ LORAWAN**

**Модератор**

**Дмитрий Вандюков** — Первый заместитель министра информатизации и связи Республики Татарстан

**Спикеры**

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ РОСКОМНАДЗОРА\***

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ МИНИСТЕРСТВА ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ, СВЯЗИ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ РФ\***

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ РОСТЕЛЕКОМ\***

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ТАТТЕЛЕКОМ\***

**13:20 РЕШЕНИЯ IOT МТС КАК ОСНОВА ОПТИМИЗАЦИИ РАСХОДА РЕСУРСОВ**

**Спикер**

**Сергей Бирюля\*** — Руководитель направления M2M и IoT решений МТС





ЗАЛ ТОЛСТОЙ  
**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ 4.0**  
ПАРТНЕР ФАБРИКА  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



**13:20 СОЗДАНИЕ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ НА БАЗЕ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ СООРУЖЕНИЕМ КАПИТЕЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ MULTI-D**

**Спикер**

**Вячеслав Аленьков** — Директор по системной инженерии и ИТ, АО ИК «АСЭ»

**14:40 КАК ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПОМОГАЮТ ПРИНОСИТЬ ПРИБЫЛЬ ПРОИЗВОДСТВУ. ЧИСЛЕННОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

**Спикер**

**Андрей Крылов** — Директор управления развития бизнеса, Фабрика цифровой трансформации

**15:10 ТЕХНОЛОГИИ ПРОМЫШЛЕННОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ**

**Спикер**

**Семен Береснев** — Менеджер по развитию бизнеса Системы Управления Россия, Украина, Беларусь, страны Балтии GE



ЗАЛ ДОСТОЕВСКИЙ  
**УМНЫЙ ГОРОД**  
ПАРТНЕР КВАДРА ТЕХНОЛОГИИ



**13:10 УМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА УМНОГО ГОРОДА. ОТ ЗДАНИЯ К КВАРТАЛУ. КАК СНИЗИТЬ ЭНЕРГОЗАТРАТЫ В РАЗЫ**

**Спикер**

**Константин Соснов** — Председатель совета директоров группы компаний Градпроект, Евровент, Градиент Килби

**14:30 ВРЕМЯ ИОТ. ОБЩИЕ СТАНДАРТЫ ИЛИ КАЖДОМУ СВОЕ? СИСТЕМЫ - ОТКРЫТЫЕ ИЛИ ЗАКРЫТЫЕ, ЧТО ЛУЧШЕ?**

**Спикер**

**Кирилл Конягин** — Директор по развитию Кварта Технологии, Россия

**14:55 ЦИФРОВАЯ МОСКВА 2030. ЦИФРОВАЯ СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ СТОЛИЦЫ**

**Спикер**

**Алексей Чукарин** — заместитель руководителя Департамента информационных технологий города Москвы

**15:10 ИННОПОЛИС СМАРТ СИТИ**

**Спикер**

**Руслан Шагалева** — Мэр Иннополиса

**15:25 МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ТЕХНОПОЛИС «СМАРТ СИТИ КАЗАНЬ» И ИННОПОЛИС. МЕХАНИЗМЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В СМАРТ СИТИ**

**Спикер**

**Талия Минулина** — Руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарста



ЗАЛ ПУШКИН  
**АНАЛИТИКА ДАННЫХ**  
ПАРТНЕР NEOFLEX



**14:20 ИЗВЛЕЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ВЫГОДЫ ИЗ ДАННЫХ**

Как максимизировать прибыль и операционную эффективность коммунальных служб благодаря аналитике Big Data?

**Спикер**

**Питер Джексон** — Главный сотрудник по данным, Southern Water, Великобритания

**14:35 ПРОЕКТ SMART FARMING. УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ.**

**Спикер**

**Марат Золин** — заместитель генерального директора, директор по развитию АО Агросила

**14:55 NEOFLEX DATAGRAM - ДЕМОКРАТИЗАЦИЯ ПОТОКОВЫХ ДАННЫХ**

**Спикер**

**Светлана Маркова** — Главный консультант, компания Neoflex

**15:15 ГЕОИНФОРМАЦИОННЫЕ СЕРВИСЫ НА БАЗЕ BIG DATA ДЗЗ**

Сервисы на базе нейросетей и машинного обучения

**Спикер**

**ТЕРРА ТЕХ**



ЗАЛ ТОЛСТОЙ  
**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ 4.0**  
 ПАРТНЕР ФАБРИКА  
 ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

40

ФАБРИКА  
 ЦИФРОВОЙ  
 ТРАНСФОРМАЦИИ

**15:45 ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ НА СЛУЖБЕ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ 4.0**

Опыт разработки и применения цифровых двойников

**Спикер**

**Сергей Марков** — Главный специалист инженерного центра ГазпромНефть

**16:00 КАК УСОВЕРШЕНСТВОВАТЬ ПРОИЗВОДСТВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ НОВЫХ ПОДХОДОВ К ЦИФРОВОЙ ТЕХНОЛОГИИ**

Рабочие модели Цифровизации процессов добычи, переработки и транспортировки в нефтегазовом секторе

**Спикер**

**Шаруль Рашид** — главный инженер — инструменты и управление, Petronas, Малайзия

**16:20 IOT В ПРОЕКТАХ BROWNFIELD: ПРАКТИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ, МНОГООБРАЗНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ**

Опыт Индийской «зеленой» нефтехимической компании

**Спикер**

**Атул Говил** — главный директор по трансформации и руководитель (SAP & IT), Индия Гликос, Индия

**16:40 АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА «ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ НЕФТЕГАЗОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ» ИНСТРУМЕНТ СИСТЕМЫ ЭНЕРГОМЕНЕДЖМЕНТА**

**Спикер**

**Антон Вейнблат** — Заместитель начальника Управления добычи, Зарубежнефть



ЗАЛ ДОСТОЕВСКИЙ  
**УМНЫЙ ГОРОД**  
 ПАРТНЕР КВАДРА ТЕХНОЛОГИИ

QUARTA  
 TECHNOLOGIES

**15:50 ПРЕИМУЩЕСТВА IOT ТЕХНОЛОГИЙ ПЕРЕД ВЕРТИКАЛЬНЫМИ РЕШЕНИЯМИ В СЕКТОРЕ CONNECTED CAR**

**Спикер**

**Иван Запольский** — Заместитель генерального директора Rightech

**16:05 ПРАКТИКА БЕСПИЛОТНОГО ТРАНСПОРТА В РОССИИ. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ПОЛИГОНА ИСПЫТАНИЙ И СЕРТИФИКАЦИИ ФГУП НАМИ**

**Спикер**

**Татьяна Семенова** — Начальник управления государственно-частного партнерства ГНЦ РФ ФГУП «НАМИ»

**16:20 МОДЕЛИ УМНОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ И ЗДАНИЙ**

**Спикер**

**Ирина Ильина** — директор Института региональных исследований и городского планирования НИУ ВШЭ

**16:35 УМНЫЙ СТАДИОН: IOT ДЛЯ КРУПНЫХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ОБЪЕКТОВ**

Умный инфраструктурный объект и IoT для обслуживания стадиона: управление ресурсами, оптимизация операционной деятельности, безопасность и охрана.

**Спикер**

**Оскар Перес-Кордова** — Управляющий директор отдела Европы, INsports EuroLatam - Барселона и Мексика, Испания

**17:00 СОЗДАНИЕ IOT ЭКОСИСТЕМЫ АЭРОПОРТА ДОМОДЕДОВО**

**Спикер**

**Денис Ярыгин** — Управляющий директор Домодедово Ай-Ти Сервисиз



ЗАЛ ПУШКИН  
**ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ**

**15:35 ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ СЕРВИСНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ**

**Спикер**

**Никита Кардашин** — Руководитель по развитию решений в области анализа данных и машинного обучения NAUMEN

**15:50 ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ (AI): СТРАТЕГИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА В 2019. ХАКАТОНЫ → ПИЛОТЫ → ОКУПАЮЩИЕСЯ AI-ПРОЕКТЫ**

На пороге 2019 года: как визионеры инвестируют в AI и получают прибыль

Как работать с AI-проектами, считать ROI и заканчивать их с реальным и измеримым результатом

Кейсы и истории успеха: банки, ритейл, промышленность и металлургия, транспорт и логистика

**Спикер**

**Владимир Молодых** — Директор по разработке и внедрению ПО Инфосистемы Джет

**16:10 КАК ЗАРАБОТАТЬ НА ВНЕДРЕНИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

Почему для бизнеса применение искусственного интеллекта во всех процессах, особенно в управлении клиентским опытом и клиентской лояльностью - это вопрос жизни и смерти.

**Спикер**

**Сбербанк\***



# 2 ОКТЯБРЯ. ДЕНЬ 2



ЗАЛ ТОЛСТОЙ  
**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ 4.0**  
ПАРТНЕР ФАБРИКА  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



**11:00 АНАЛИЗ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ  
ДЕФЕКТОВ В IOT**

**Спикер**

**Альберто Силитти** — PhD, Профессор,  
Директор Института информационных систем, Глава  
Лаборатории кибер-физических систем

**11:15 ФАБРИКИ БУДУЩЕГО.  
ПРОМЫШЛЕННЫЙ ИНТЕРНЕТ И  
РОБОТОТЕХНИКА**

**Спикер**

**Равиль Хисамутдинов** — заместитель  
директора по развитию роботизации ПАО «КАМАЗ»



**11:40 ПРОЕКТ «ЦИФРОВОЙ РУДНИК»**

Улучшение производительности добычи золота с помощью цифровых инноваций и создание интегрированной информационной среды, обеспечивающей в режиме реального времени отслеживание ключевых бизнес-процессов компании.

**Спикер**

**Жанара Аманжолова** — Глава Департамента развития и инноваций, координатор проекта «Цифровой рудник» АО «АК Алтыналмас», Казахстан



ЗАЛ ДОСТОЕВСКИЙ  
**IOT В ЭНЕРГЕТИКЕ**

**10:00 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ.  
ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ НОВОЙ  
ЭНЕРГЕТИКИ**

- интернет вещей (IoT)
- анализ больших данных
- технологии искусственного интеллекта (AI)

**Модератор**

**Уточняется**

**Спикеры**

**Александр Старченко** — Председатель Наблюдательного совета Ассоциации «Сообщество потребителей энергии», управляющий партнер First Imagine! Ventures

**Юрий Мельников** — Старший аналитик Центра энергетики Московской школы управления СКОЛКОВО

**Никита Уткин** — Председатель комитета руководитель направления корпоративного развития РВК

**Айрат Сабирзанов** — Первый заместитель генерального директора – директор по экономике и финансам ОАО «Генерирующая компания»

**Григорий Мелехов** — Руководитель по развитию новых продуктов, Группа Qiwi

**Олег Калинин** — Советник директора АО «СО ЕЭС»

**Валерий Дзюбенко** — Заместитель директора «Сообщества потребителей энергии»

**Сергей Бирюля\*** — Руководитель направления M2M и IoT решений МТС

**11:30 БОЛЬШИЕ ВЫГОДЫ ОТ  
НЕБОЛЬШИХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ  
- ИЛИ ПОЧЕМУ ЖКХ ДОЛЖНЫ  
ПРИМЕНЯТЬ LEAN START-UP MINDSET  
ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВОЙ  
ТРАНСФОРМАЦИЕЙ**

**Спикер**

**Торстен Хеллер** — Управляющий директор Greenbird Integration Technology AS, Норвегия



ЗАЛ ПУШКИН  
**IOT КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ**  
ПАРТНЕР FORTINET

**10:00 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ.  
ТРЕНДЫ IOT SECURITY**

Во всем мире расходы на обеспечение безопасности IoT достигнут 1,5 миллиарда долларов в 2018 году. К 2021 году соответствие нормативным требованиям станет основным фактором для обеспечения безопасности IoT:

**Спикеры**

**Представитель Kaspersky Lab.**

**Алексей Андрияшин** — Технический директор Fortinet

**Кирилл Керценбаум** — эксперт Symantec

**Якуп Асадуллин** — инженер-исследователь по защите информации Центра информационной безопасности

**Сергей Петренко** — руководитель Центра информационной безопасности Университета Иннополис

**11:00 КОНТРОЛИРУЙ ЭТО.**

IoT революция послужила новым вызовом для владельцев сетей - каким образом можно контролировать и защищать множество устройств, появляющихся в сети?

**Спикер**

**Алексей Андрияшин** — Технический директор Fortinet



**11:40 ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ  
БЕЗОПАСНОСТИ ДЛЯ IOT**

**Спикер**

**Сергей Петренко** — руководитель Центра информационной безопасности Университета Иннополис



**11:55 БЕЗОПАСНОСТЬ  
КИБЕРФИЗИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

**Спикер**

**Якуп Асадуллин** — инженер-исследователь по защите информации Центра информационной безопасности





**ЗАЛ ТОЛСТОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ 4.0  
ПАРТНЕР ФАБРИКА  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**



**13:00 ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ  
КРУПНЕЙШЕЙ РОССИЙСКОЙ  
АВИАСТРОИТЕЛЬНОЙ КОРПОРАЦИИ,  
ИТОГИ 2018, ПЛАНЫ 2019**

**Спикер**

**Михаил Носов** — Директор по ИТ, АО  
«Вертолеты России»



**13:15 ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ  
ПРОЦЕССОВ СБОРОЧНОГО  
ПРОИЗВОДСТВА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ  
ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ИНТЕРМЕХ  
И CORTONA3D**

**Спикер**

**Воробьев Сергей** — Заместитель  
Исполнительного директора АО «МВЗ им. М.Л.  
Мила»



**13:30 ЦИФРОВОЙ ЭНЕРГОСБЫТ. ИТ  
РЕШЕНИЯ КАК ОСНОВА СНИЖЕНИЯ  
ЗАТРАТ НА ЭНЕРГОРЕСУРСЫ**

**Спикер**

**Сергей Емельянов** — Генеральный  
директор ООО «Транснефтьэнерго»



**13:45 КАК МАТЕМАТИЧЕСКОЕ  
МОДЕЛИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ ДАННЫХ  
ПОВЫШАЮТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА.**

Разработав технологии обработки и анализа  
больших массивов данных, НЛМК рассчиты-  
вает получить возможности для улучшения  
технологий.

**Спикер**

**Анджей Аршавский** — Директор по  
математическому моделированию и анализу  
данных компании НЛМК



**ЗАЛ ДОСТОЕВСКИЙ  
ИОТ В ЭНЕРГЕТИКЕ**

**12:50 КАК СОХРАНИТЬ ИМЕЮЩИЙСЯ  
СЧЕТЧИК И АИИС КУЗ, СЭКОНОМИТЬ НА  
ПОКУПКЕ НОВОГО БОЛЕЕ ДОРОГОГО  
СЧЕТЧИКА И ЕГО УСТАНОВКЕ И  
ПОЛУЧИТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ РАБОТЫ В  
ПЛАТФОРМЕ ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ**

**Спикер**

**Олег Лисютенко** — Генеральный директор  
ООО «АйСиБиКом»



**13:10 ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ  
КАК ОСНОВА ЦИФРОВОЙ  
ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА. БУДУЩЕЕ  
ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В АТОМНОЙ  
ЭНЕРГЕТИКЕ И ВОЗМОЖНОСТИ ИХ  
ПРИМЕНЕНИЯ В ДРУГИХ ОТРАСЛЯХ**

**Спикер**

**Евгений Осоченко** — Руководитель  
проектного офиса Цифровой трансформации,  
Росатом



**13:30 INTERNET OF ENERGY**

**Спикер**

**Юрий Мельников** — Старший аналитик  
Центра энергетики Московской школы управления  
СКОЛКОВО



**13:45 ИОТ И BIG DATA В ЦИФРОВОЙ  
СТРАТЕГИИ ПАО «МОЭК»**

**Спикер**

**Владимир Феокистов** — Заместитель  
руководителя центра информационных технологий  
ПАО «МОЭК»



**14:00 МОДЕЛЬ АЭК/ЭССО НА  
РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ**

**Спикер**

**Олег Калинко** — Советник директора АО «СО  
ЕЭС»



**ЗАЛ ПУШКИН  
ЦИФРОВЫЕ КОРПОРАЦИИ**

**13:30 БИЗНЕС-МОДЕЛИ БУДУЩЕГО В  
ПРОЕКЦИИ ИОТ**

**Спикер**

**Илья Быконя** — Генеральный директор Rightech



**13:45 ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ  
- КАК ИТ ИНФРАСТРУКТУРЕ НЕ СТАТЬ  
ПРЕГРАДОЙ НА ПУТИ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ**

**Спикер**

**Алексей Скорняков** — Корпоративный  
архитектор, IBS Platformix



**14:00 КАДРЫ И НАВЫКИ КАК ЗАЛОГ  
УСПЕШНОГО БИЗНЕСА В МЕНЯЮЩЕЙСЯ  
ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ**

**Спикеры**

**Ольга Колдина** — Начальник отдела обучения и  
развития, Корпоративный Университет, ПАО «МТС»

**Юлия Воротникова** — Главный эксперт  
Корпоративного университета СИБУРа

**Алия Саматова** — Проректор по развитию и  
кадровой политике, «Университет Иннополис»



**14:30 FUTURE OF WORK - СОЗДАНИЕ  
РАБОЧИХ ПРОСТРАНСТВ ПО СИСТЕМЕ  
«УМНЫХ ОФИСОВ».**

**Спикер**

**Виктория Манзюкова** — Руководитель отдела  
услуг корпоративным клиентам компании JLL



**14:45 НАЦИОНАЛЬНЫЙ КАТАЛОГ.  
ЦИФРОВАЯ МАРКЕРОВКА В  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ПРОДОВОЛЬСТВИИ**

**Спикеры**

**Андрей Кириллов** — Операционный директор  
Центр развития перспективных технологий

**Дмитрий Русаков** — X5 Retail Group, Директор  
по межотраслевым проектам и программам



**15:05 ФИНАНСОВЫЕ СЕРВИСЫ С  
ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ.**

**Спикер**

**Михаил Матвеев** — Директор по цифровой  
трансформации, Банк ВТБ





ЗАЛ ТОЛСТОЙ  
**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ 4.0**  
ПАРТНЕР ФАБРИКА  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

**14:00 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ:  
ЦИФРОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ: НА  
ПУТИ К ИНДУСТРИИ 4:0**

- Как промышленный IoT может обеспечить прозрачность ресурсов, активов, процессов, повысить производительность и улучшить рентабельность инвестиций? - Каковы потенциальные выгоды от бизнес-инноваций и внедрения IoT для предиктивного обслуживания? - Какие барьеры для применения IoT существуют в различных отраслях экономики? - В чем состоит роль IoT в работе технологий виртуальной реальности (VR), машинного обучения и искусственного интеллекта (AI) на производстве?

**Модератор**

**Леонид Коник** — генеральный директор Comnews

**Спикеры**

**Представитель РТС**

**Равиль Хисамутдинов** — заместитель директора по развитию роботизации ПАО «КАМАЗ»

**Михаил Носов** — Директор по ИТ, АО «Вертолеты России»

**Жанара Аманжолова** — Глава Департамента развития и инноваций, координатор проекта «Цифровой рудник» АО «АК Алтыналмас»

**Семен Береснев** — Менеджер по развитию бизнеса Системы Управления Россия, Украина, Беларусь, страны Балтии GE



ЗАЛ ДОСТОЕВСКИЙ  
**ИОТ В ЭНЕРГЕТИКЕ**

**14:15 СТРАТЕГИИ ЦИФРОВОЙ  
ТРАНСФОРМАЦИИ SAP ДЛЯ  
ЭНЕРГЕТИКИ. ВИРТУАЛЬНАЯ  
ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ.**

- Современные бизнес процессы и новые бизнес модели
- S/4 HANA: Единая интегрированная платформа для основных и поддерживающих бизнес процессов, а так же для оперативной аналитики
- Выше эффективность решений и при этом ниже стоимость владения
- Возможности предиктивной аналитики для прогнозирования поведения потребителей и рынков
- Интеграция процессов IoT



**Спикер**

**Кирилл Царьков\*** — Заместитель директора центра отраслевой экспертизы «Энергетика» SAP



ЗАЛ ПУШКИН  
**ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО**

**16:00 ПИТЧ-СЕССИЯ, КОТОРАЯ  
ВКЛЮЧАЕТ КОНКУРС  
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.  
КОНКУРС НАЦЕЛЕН НА ПОДДЕРЖКУ  
ПЕРСПЕКТИВНЫХ СТАРТАПОВ,  
НАПРАВЛЕННЫХ НА РАЗВИТИЕ  
ТЕХНОЛОГИЙ: IOT, AI, ROBOTICS, DATA  
SCIENCE**

**Экспертное жюри**

**Павел Королев**, Генеральный директор, основатель «Pulsar Venture Capital»

**Артем Овчинников**, CEO и co-founder Anthill accelerator

**Антон Грачев**, Директор, Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк»

**Александр Уваров**, Технологический скаут, Start-up Hub MTS

**Алексей Костров**, Исполнительный директор, Фонд венчурного инвестирования Москвы

**Арсен Савва**, Заместитель директора, Инвестиционного-венчурный фонд РТ





## ЗАЛ ТОЛСТОЙ УМНОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

### 15:30 ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ПЛАТФОРМЫ IOT ДЛЯ УМНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Доступ и анализ облачных технологий, поддерживающих рабочие процессы IoT & IIoT. Как микросервисы позволяют интегрировать экосистему платформы IoT

**Спикер**

**Пери Субраманья** — Менеджер по IoT, Monsanto Company, США



### 15:50 ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ, МОНИТОРИНГА И АНАЛИЗА В СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДСТВЕ

Farmtronic™ - система агроменеджмента от Ростсельмаш

**Спикер**

**Олег Александров** — Руководитель проекта интегрированных решений ГК Ростсельмаш



### 16:10 ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЕ ПРОИЗВОДСТВО В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ: КЛАСТЕРНАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

**Спикер**

**ХосеЛуис Гомес-Родригес** — Управляющий партнер, генеральный директор DVertexS



### 16:25 БЛА, ПОДПОВЕРХНОСТНОЕ ЗОНДИРОВАНИЕ, ДИАГНОСТИКА, ГИС, КОНВЕРТОПЛАН, РАДАР ПОДСТИЛАЮЩЕЙ ПОВЕРХНОСТИ

**Спикер**

**Вячеслав Андреев** — Управляющий директор, Программно-аппаратный беспилотный авиационный комплекс «MISSIONER»



## ЗАЛ ДОСТОЕВСКИЙ УМНЫЙ ГОРОД

### 15:15 КЕЙС ROYAL PORT, ШВЕЦИЯ

**Спикер**

Уточняется

### 15:35 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМ ГОРОДСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕХНОЛОГИИ ИИ

**Спикер**

**Айрат Хайруллин** — Мэр Альметьевска



### 15:50 КЕЙС ОЭЗ АЛАБУГА. ЕЛАБУГА УМНЫЙ ГОРОД.

**Спикер**

**Михаил Голубев** — Руководитель проектов ОЭЗ Алабуга



### 16:05 ПЛАНИРОВАНИЕ ДВИЖЕНИЯ БЕСПИЛОТНОГО АВТОМОБИЛЯ НА ПЕРЕСЕЧЕННОЙ МЕСТНОСТИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СРЕДСТВ АЭРОРАЗВЕДКИ

**Спикер**

**Роман Федоренко** — Старший научный сотрудник Лаборатории автономных транспортных систем Университета Иннополис



## ЗАЛ ЧЕХОВ БЛОКЧЕЙН

### 15:20 ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ТРЕНДЫ В ИТ-ИНДУСТРИИ

**Спикер**

**Владимир Жиганов** — Советник по созданию и развитию проектов цифровой экономики



### 15:35 БЛОКЧЕЙН КАК ДНК-ПРОТОКОЛ ДЛЯ ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ

**Спикер**

**Роман Кравченко** — CEO 482.solutions, Технический директор, REMME

### 15:50 ВIM КАК ПРЕДЧУВСТВИЕ: BIMLIV: МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК ВIM-КОНТЕНТА НА ОСНОВЕ БЛОКЧЕЙН

**Спикер**

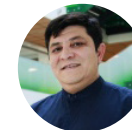
**Илья Усов** — соучредитель и руководитель проекта BIMLIV



### 16:05 ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ КРИПТОВАЛЮТ, ICO И ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН

**Спикер**

**Рустам Давлетбаев** — экономист-эксперт, руководитель центра систем распределенного реестра (блокчейн) АНО ВО «Университет Иннополис»



### 16:20 ИНВЕСТИРОВАНИЕ В ICO

**Спикер**

**Максим Халин** — CEO Nembus



### 16:30 СОВЕТНЫ НАЧИНАЮЩИМ ПРОЕКТАМ В ОБЛАСТИ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН

**Спикер**

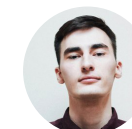
**Антон Трантин** — Co-основатель и CEO компании «Иннософт», Основатель проекта Yorso



### 16:40 КАК ПОВЫСИТЬ ГРАМОТНОСТЬ НОВИЧКОВ В СФЕРЕ БЛОКЧЕЙН

**Спикер**

**Сергей Вавилов** Комьюнити-менеджер Ambrosus



# ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО. 1 ОКТЯБРЯ.

---

РЕГИСТРАЦИЯ. ПРИВЕТСТВЕННЫЙ КОФЕ. НЕТВОРКИНГ.

---

ДИСКУССИЯ. IOT ЭКОСИСТЕМА: КАК МЕНЯЕТСЯ СООТНОШЕНИЕ СИЛ? КАКИЕ РЕШЕНИЯ НУЖНЫ РЫНКУ СЕГОДНЯ? КРИТЕРИИ УСПЕШНОСТИ И КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РАЗРАБОТОК? ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА НАУКИ И ТЕХНОЛОГИИ.

---

## Спикеры:

**Павел Королев**, Генеральный директор, основатель «Pulsar Venture Capital»

**Артем Овчинников**, CEO и co-founder Anthill accelerator

**Дмитрий Калаев\***, Директор акселерационных и образовательных программ ФРИИ

**Александр Старченко**, Председатель Наблюдательного совета Ассоциации «Сообщество потребителей энергии», управляющий партнер First Imagine! Ventures

**Антон Грачев**, Директор, Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк»

**Павел Данилов\***, Сколково Венчурные инвестиции

---

КОФЕ-БРЕЙК. НЕТВОРКИНГ.



фрии

## ЛУЧШИЕ ОТРАСЛИ ДЛЯ СТАРТАПОВ. ОБЗОР 2018.

Взгляд крупнейшего федерального акселератора технологических проектов на критерии успешности стартапов по оценкам крупнейших российских корпораций, заинтересованных в поиске перспективных инновационных технологий и готовых внедрять и развивать в своих компаниях инструменты «открытых инноваций».

**Спикер:**

**Дмитрий Калаев\***, Директор акселерационных и образовательных программ ФРИИ



## КАК СОЗДАТЬ УСПЕШНЫЙ СТАРТАП? SMARTUP: КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД ПО РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

Как создать стратегию стартапа, какой должна быть бизнес-модель, зачем стартапу визия и как пережить самый сложный первый год?

**Спикер:**

**Павел Королев**, Генеральный директор, основатель «Pulsar Venture Capital»



## УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ В СТАРТАПЕ: ЗОНА УГРОЗ И ЗОНА ВНИМАНИЯ ИНВЕСТОРА

Фиксация и защита авторских прав на программный код; зачем это нужно и как это сделать эффективно и безболезненно для бизнес-процессов; «Ключевое» судебное дело в сфере ИТ и интеллектуальной собственности в России, сумма иска - 49 749 048 дол. США - почему дело рассматривается более трех лет и что нужно помнить при организации ИТ-бизнеса в России; Выявление охраноспособных объектов интеллектуальной собственности, важных для бизнеса, и их коммерциализация: зона угроз и зона повышенного внимания инвестора; Управление Open-Source: примеры из практики, внедрение системы мониторинга использования OSL; Конфиденциальная информация в компании: работники, партнеры, контрагенты – есть ли возможности защитить свой продукт.

**Спикер:**

**Александра Курдюмова**, старший партнер Versus.legal



VERSUS.  
legal

## МАСТЕР-КЛАСС. ИНВЕСТИЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ СТАРТАП ПРОЕКТОВ. КАК ПРИВЛЕЧЬ ПЕРВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В IOT-ПРОЕКТЫ?

Целевая аудитория: стартапы на ранних стадиях, инициативные, идейные группы молодых разработчиков.

- Кто инвестирует в стартапы? Стандарты и стадии инвестирования.
- Зачем бизнес-ангелам нужны стартапы? Цифровая экономика и инвестиционные риски рынка.
- Как выглядит надежный прототип в глазах инвестора? Ключевые факторы принятия решения об инвестировании.

**Спикеры:**

**Артем Овчинников**, CEO и co-founder Anthill accelerator



anthill

## STARTUP DAY

ПИТЧ-СЕССИЯ, КОТОРАЯ ВКЛЮЧАЕТ КОНКУРС  
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ. КОНКУРС НАЦЕЛЕН НА  
ПОДДЕРЖКУ ПЕРСПЕКТИВНЫХ СТАРТАПОВ, НАПРАВЛЕННЫХ  
НА РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ:

SMART CITY

**Стартапы-участники**

TBA

**Партнер**

Gradient Kilby

## STARTUP DAY

ПИТЧ-СЕССИЯ, КОТОРАЯ ВКЛЮЧАЕТ КОНКУРС  
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ. КОНКУРС НАЦЕЛЕН  
НА ПОДДЕРЖКУ ПЕРСПЕКТИВНЫХ СТАРТАПОВ,  
НАПРАВЛЕННЫХ НА РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ:

IOT

AI

ROBOTICS

DATA SCIENCE

**Стартапы-участники**

TBA

**Экспертное жюри**

**Павел Королев**, Генеральный директор, основатель  
«Pulsar Venture Capital»

**Артем Овчинников**, CEO и co-founder  
Anthill accelerator

**Антон Грачев**, Директор,  
Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк»

**Александр Уваров**, Технологический скаут,  
Start-up Hub MTS

**Алексей Костров**, Исполнительный директор,  
Фонд венчурного инвестирования Москвы

**Арсен Савва**, Заместитель директора,  
Инвестиционно-венчурный фонд РТ

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО. 2 ОКТЯБРЯ.

РЕГИСТРАЦИЯ. ПРИВЕТСТВЕННЫЙ КОФЕ. НЕТВОРКИНГ.

## КРУГЛЫЙ СТОЛ. СЦЕНАРИИ ВОВЛЕЧЕНИЯ МОЛОДЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УЖЕ ОТЛАЖЕННОГО БИЗНЕСА

По каким сценариям происходит интеграция стартапов в бизнес? Какие модели наиболее жизнеспособны на российском рынке?

**Спикеры:**

Уточняются

## ВЫСТУПЛЕНИЕ ИТ ПАРК КАЗАНЬ

**Спикер:**

**Антон Грачев**, Директор, Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк»

## КРУГЛЫЙ СТОЛ. РЫНОК КОНСАЛТИНГА В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.

Реконструкция консалтингового рынка: что консалтинг может предложить молодым технологическим проектам? Комплексный подход к проектам как новая форма консалтинга.

**Спикеры:**

Уточняются

## СОСТОЯНИЕ ВЕНЧУРНОЙ ОТРАСЛИ АГРОТЕХНОЛОГИЙ В РОССИИ И МИРЕ.

В мире это уже больше 4000 компаний (в России 180), в 2016-2017 гг. в мире было проведено 869 сделок на сумму в \$5 млрд (11 сделок в России на 750 млн рублей + 14 грантов на 125 млн рублей). По инвестиционным стадиям: от pre-seed до поздних стадий в мире и посевное/раунд А в России. При этом «выходов» у нас еще не было, хотя в мире они изредка уже происходят.

**Спикер:**

**Павел Данилов\***, Управляющий партнер фонда Агротех I, Сколково Венчурные инвестиции

## МОДЕРНИЗАЦИЯ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА: КАК ОЖИВИТЬ РЫНОК ЗА СЧЁТ НОВОЙ ТЕХНОЛОГИИ

- Основные технологии, которые меняют рынки сегодня. - Что такое AR и как отличается от VR. - Виды AR. - Рынки с низким проникновением e-commerce. - Как Faradise изменил рынок мебели? Конверсии, показатели, кейсы покупателей. - Основные сложности в изменении парадигмы потребления. - Игроки мебельного рынка, повторяющие опыт Faradise

**Спикер:**

**Анатолий Щербаков**, Со-основатель и Генеральный директор Faradise





# ПРОГРАММА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ. 3 ОКТЯБРЯ.

## ПРОГРАММА ДЛЯ ЛИДЕРОВ ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: LEADING DIGITAL TRANSFORMATION

Программа посвящена процессу цифровой трансформации с акцентом на построение цифровой стратегии, развитие цифровых навыков и лидерских качеств и обзор реальных кейсов лидеров мирового рынка.



Этот курс разделен на два модуля - модуль 1 и модуль 2 - которые будут проводиться утром и днем соответственно. Эти два модуля взаимосвязаны, но участники также могут принимать участие в них независимо друг от друга - то есть только модуль 1 или только модуль 2. Общая цель модуля 1 состоит в том, чтобы обучить слушателей четкому пониманию стратегических строительных блоков цифровой трансформации и умению разработать привлекательную дорожную карту цифровых преобразований для своих компаний. Общая цель модуля 2 - обсудить, как синхронизировать стратегию цифровой трансформации с исполнением и успешно реализовать цифровой переход. Этот курс является очень интерактивным и сочетает в себе теоретические знания с тематическими дискуссиями и возможность для обсуждения вопросов, релевантных для ваших собственных компаний.

### Спикер

**Джанвито Ланзолла** — Заведующий кафедрой менеджмента, Профессор стратегии, Cass Business School, Великобритания

### Модуль 1 Стратегия цифровой трансформации и строительные блоки для нее

#### 11:00-12:30 Часть 1

Создание концепции цифрового преобразования

Понимание новых конкурентных императивов в эпоху цифровых технологий

Ввод технологических сил: руководство для цифровых технологий

Трансформация бизнес-модели и стратегические блоки для построения новой цифровой бизнес-модели

- Клиентоориентированный подход
- Преобразование продукта / услуги
- Операционная эффективность и оптимизация
- Сотрудничество и экосистемы

#### 12:30-12:50 Кофе-брейк

#### 12:50-13:30 Часть 2

Трансформация бизнес-модели: обсуждение коротких кейсов о трансформации бизнес-моделей в разных отраслях (включая нефть и газ, строительство, розничную торговлю, финансовые услуги, транспорт и т. д.)

Разработка вашей собственной дорожной карты для цифровой трансформации: какие строительные блоки вам нужны и как следует расставить приоритеты? В какой последовательности? Каковы будут последствия для вашей старой бизнес-модели?

#### 13:30-14:30 Ланч

## ПРОГРАММА ДЛЯ ЛИДЕРОВ ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: LEADING DIGITAL TRANSFORMATION

---



Программа посвящена процессу цифровой трансформации с акцентом на построение цифровой стратегии, развитие цифровых навыков и лидерских качеств и обзор реальных кейсов лидеров мирового рынка.

### Спикер

**Джанвито Ланзолла** — Заведующий кафедрой менеджмента, Профессор стратегии, Cass Business School, Великобритания

### Модуль 2 Реализация цифровой трансформации

#### 14.30-16.00 Часть 1

Подходы к цифровой трансформации

- Создание организационной гибкости
- Проектное мышление
- Цифровой гараж

Почему цифровая трансформация терпит неудачу? Что работает и что не работает: что мы знаем на сегодняшний день?

#### 16:00-16:20 Кофе-брейк

#### 16.20-18.15 Часть 2

Как управлять старыми и новыми организационными компромиссами, вызванными внедрением цифровых технологий

- Открытость vs. контроль
- Опыт vs. данные
- Интеграция vs. специализация
- Оптимизация vs. инновации

Новые навыки, культура, стимулы и структуры, требуемые цифровой трансформацией

Управление рисками и управление цифровой трансформацией

Последствия для личного лидерства: как вы должны вести себя в новых цифровых условиях?

### Что программа даст вам?

- Понимание драйверов цифровой трансформации
- Формирование плана и стратегии трансформации бизнеса
- Умение организовать правильную оргструктуру
- Умение эффективно подойти к обучению команды
- Углубленное знание технологий и инструментов цифровой трансформации на реальных кейсах

