



РЕЗОЛЮЦИЯ XIII конференции «Ситуационные центры: фокус кросс-отраслевых интересов»

8 февраля в Москве прошла 13-я конференция «Ситуационные центры: фокус кросс-отраслевых интересов — 2024», в которой приняли участие 308 делегатов. Повестка конференции была сфокусирована на новых подходах к трансформации ситуационных центров в центры управления, выработке предложений по их организационному, функциональному и технологическому совершенствованию.

В рамках повестки обсуждена проблематика разработки стандартов Системы распределенных ситуационных центров (СРСЦ) нового типа, в том числе требования к единой технологической платформе на основе суверенных программно-аппаратных комплексов, унифицированной организационной структуре, ролевой модели и функций элементов системы, подходов к сбору, хранению, обработке и представлению информации для подготовки и принятия решений.

Пленарное заседание было посвящено обсуждению ключевых аспектов функционирования ситуационных центров в федеральных органах власти. Заместитель директора ФИЦ ИУ РАН Александр Алексеевич Зацаринный в докладе представил факторы, обуславливающие возрастающую актуальность развития модернизации СРСЦ в современных условиях необходимости информационной поддержки принятия обоснованных стратегических решений; возросшей интенсивности информационного противоборства; перехода к экономике, основанной на знаниях; необходимости синхронизации и координации деятельности СЦ на всех уровнях управления (федеральном, ведомственном, региональном, отраслевом и корпоративном).

Наряду с этим, с учетом 300-летия создания Российской Академии Наук в докладе представлены основные вехи ее развития, значимые результаты российских ученых в развитии информационных систем и технологий. Особое внимание докладчик уделил вкладу академических институтов в развитие теории и практики создания ситуационных центров в России, существенном фундаментальном и прикладном заделах в научном, методическом и инженерном обеспечении системы распределенных ситуационных центров.

Первый заместитель генерального конструктора Системы распределенных ситуационных центров, заместитель начальника УИС Спецсвязи ФСО России Николай Иванович Ильин представил новые подходы к трансформации ситуационных центров органов государственной власти в центры управления на базе федеральных и региональных информационных систем. Одновременно с этим Юрий Вячеславович Таныгин, советник департамента Совбеза России, продемонстрировал координирующую роль СЦ Совбеза России в системе распределенных СЦ органов государственной власти, а Сергей Викторович Калугин, руководитель Координационного центра Правительства РФ, поделился опытом эксплуатации и развития системы поддержки принятия решений в Ситуационном центре Координационного центра Правительства Российской Федерации.

Руководитель Межведомственной рабочей группы по созданию и координации деятельности региональных центров управления при коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации, генеральный директор Института государственно-частного планирования Елена Александровна Антипина в своем докладе представила методические и технические направления развития СЦ нового поколения для целей стратегического управления. В том числе была представлена информация о работе Межведомственной рабочей группы по созданию и координации деятельности региональных центров управления (МРГ РЦУ), которая создана совместным решением коллегии Военно-промышленной комиссии РФ, Национального центра управления обороной РФ, Главного управления специальных программ Президента Российской Федерации, Федеральной службы охраны РФ. Оператором МРГ РЦУ выступает Институт государственно-частного планирования.

Наряду с этим в своем докладе Елена Александровна Антипина проинформировала о запланированном переходе на суверенные программно-аппаратные комплексы как единой платформы для системы региональных центров управления (РЦУ) – штатных органов при высших должностных лицах и/или высших исполнительных органах государственной власти субъектов Российской Федерации, размещенных в специально оборудованных помещениях, оснащённых отечественными программно-аппаратными комплексами и информационно-аналитическими системами, осуществляющими функции по межведомственному взаимодействию, государственно-частному планированию и управлению комплексным региональным развитием, а также оперативному купированию чрезвычайных ситуаций и принятию экстренных мер в особый период.

Своим видением технологического развития ситуационных центров поделились руководители компаний-лидеров этого сегмента ИТ-рынка: Константин Владимирович Саратовцев, директор по продуктам Goodt; Елена Владимировна Новикова, президент группы компаний Polymedia и Михаил Аркадьевич Сонькин, директор группы компаний ИНКОМ.

Секционные заседания были посвящены развитию СЦ в региональных органах власти и ситуационным центрам в реальном секторе экономики.

Модераторами первой секции выступили Александр Алексеевич Зацаринный – заместитель директора ФИЦ ИУ РАН, Николай Иванович Ильин – первый заместитель генерального конструктора СРСЦ, заместитель начальника УИС Спецсвязи ФСО России и Елена Александровна Антипина – руководитель Межведомственной рабочей группы по созданию и координации деятельности региональных центров управления при коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации, генеральный директор Института государственно-частного планирования.

Живой отклик участников вызвал конкретный практический опыт работы ситуационных центров в Калужской области, Республике Саха (Якутия), Томской области, Хабаровском крае, Чувашской Республике.

Участники отметили необходимость постепенной эволюции СРСЦ до Ситуационных центров нового типа с едиными стандартами построения на основе суверенных программно-аппаратных комплексов и системообразующих комплексов (центров управления и координации, комплексов информационного взаимодействия, информационного фонда и комплекса информационной безопасности). При этом целесообразно осуществление перехода на региональном уровне СРСЦ к формированию системы полнофункциональных региональных центров управления (РЦУ) с учетом методологических и организационных подходов, предлагаемых МРГ РЦУ.

В совместном докладе советника Генерального директора ООО «Научно-исследовательский центр цифровых технологий» (НИЦ ЦТ) Андрея Валерьевича Бугаенко и директора департамента искусственного интеллекта НИЦ ЦТ Сергея Юрьевича Оленина предложены оригинальные решения по построению доверенной инфраструктуры РЦУ на отечественных программно-аппаратных комплексах, а также автоматизации деятельности РЦУ в части стратегического планирования и управления с применением

технологий искусственного интеллекта, реализованного на собственном математическом аппарате и релевантного задачам определения достоверности данных для дальнейшего использования в РЦУ. Системную значимость предложенных подходов отметили многие участники секции. Так, заместитель Генерального директора ООО «Инженерная компания «ЛОРЕТТ» Ольга Николаевна Гершензон подчеркнула государственную важность использования в СРСЦ исключительно отечественных геоинформационных систем.

В заключение заместитель начальника УИС Спецсвязи ФСО России Николай Иванович Ильин отметил, что конечной целью дальнейшей модернизации СРСЦ нового типа на уровне субъектов Российской Федерации будет построение сети полнофункциональных региональных центров управления (РЦУ), переход от выполнения задач мониторинга ситуаций к подготовке решений высших исполнительных органов субъекта Российской Федерации и комплексному стратегическому управлению региональным развитием.

В ходе заседания второй секции докладчики рассказали о специфике использования СЦ в разных отраслях, сложностях, с которыми им пришлось столкнуться при создании центров, о предлагаемых разработчиками продуктах. Фокус докладчиков нацелен на методы мониторинга событий, анализа накопленных больших данных, привлечение технологий искусственного интеллекта, а также развитие системных подходов на принципах унификации, типизации, стандартизации технических решений, комплексной безопасности и оценки эффективности на основе системы целевых показателей. Не вызвал дискуссий только постулат о необходимости применения отечественных суверенных решений, включая аппаратно-технологическую базу.

Рассмотрены вопросы импортозамещения ИТ-оборудования и ПО. Отмечено, что если в госсекторе этот процесс если и не до конца проработан, но уже заметен, то в корпоративном сегменте все еще отмечается низкий темп импортозамещения. Эксперты обозначили одной из важных проблем этого явления функциональную неготовность отечественных продуктов, в том числе имея в виду совместимость с оборудованием и другим ПО. Для ускорения широкомасштабного внедрения отечественных разработок в области ИТ-систем и ПО необходимо чаще применять механизм пилотных проектов, одно из назначений которых – тестирование продуктов на соответствие заявленным функциональным характеристикам с целью обязательной доработки и внедрения.

По результатам конференции и с учетом секционной работы участники конференции полагают целесообразным:

- развивать СРСЦ как сферу концентрации усилий ФОИВ, промышленных организаций, ИТ-компаний и бизнес-структур при глубокой научной проработке и научном сопровождении структурами Российской академии наук;
- на уровне субъектов Российской Федерации в рамках развития РЦУ консолидировать результаты в различных научных областях для решения следующих первоочередных задач:
 - построение качественных комплексных моделей стратегического развития на федеральном, ведомственном и региональном уровнях;
 - применение методов верификации данных, анализа больших данных, прогнозирования, стратегического планирования, проектного управления с использованием современных информационных технологий искусственного интеллекта, машинного обучения и др.;
 - создание стандартизированных суверенных программно-аппаратных и технических комплексов для СЦ разных уровней и РЦУ, используя инструмент комплексной научно-технической программы полного инновационного цикла (КНТП) «Российские программно-аппаратные комплексы с функцией безопасных вычислений на базе процессора «Эльбрус» для критической информационной инфраструктуры»;
 - принятие к сведению реализацию КНТП на базе Московского научно-промышленного кластера двойного назначения «Российские программно-аппаратные комплексы» во главе с лидером производственной кооперации ООО «НИЦ ЦТ» и координационным центром кластера ООО «Эльбрус. Доверенные решения», в контуре которого разрабатываются отечественные доверенные программно-аппаратные комплексы и специализированное программное обеспечение для РЦУ в соответствии с требованиями безопасности для критической информационной инфраструктуры
 - совершенствование технологий, методов и средств защиты информации в СРСЦ и РЦУ;
 - участие в организации подготовки научно-инженерных школ для эффективного развития и применения СРСЦ нового поколения и РЦУ, включая подготовку управленческого аппарата.

Участники конференции согласились с необходимостью разработки единого стандарта составных частей СРСЦ и РЦУ на базе суверенных доверенных решений.

Эксперты в рамках конференции рекомендовали при планировании и реализации вышеозначенных работ учитывать требования последних нормативных документов, протокольные решения коллегии ВПК РФ и НЦУО РФ, фундаментальные проработки академических институтов, прежде всего ФИЦ ИУ РАН, ЦЭМИ РАН, ИПМ РАН, результаты конференций, организованных Издательским домом «Коннект» (в период с 2011 по 2024 гг.), а также накопленный опыт создания СЦ на ведомственном и региональном уровнях (НЦУО, АПК «Безопасный город», лучших практик СЦ губернаторов регионов и др.). ■